

TOIMIALARAPORTTI · 2026

10 vuotta suunnittelu- ja konsultointialan murroksessa

Teollisen asiantuntijuuden, mallipohjaisuuden
ja vastuun kasvun ajanjakso 2015–2025

Kymmenen vuoden murros

Kymmenen vuotta sitten suomalaisessa teollisuussuunnittelussa kävi hiljainen mutta merkittävä rakenteellinen muutos. Alan painopiste alkoi siirtyä rakennusvetoisesta volyymituotannosta kohti teknisesti vaativaa, teollista asiantuntijatyötä. Investoijat vaativat ennustettavuutta. Asiakkaat halusivat kumppaneita, eivät alihankkijoita. Suunnittelun arvo alettiin mitata yhä enemmän sillä, mitä se tuottaa asiakkaan liiketoiminnalle — ei tunneissa tai piirustuksissa.

Caplan Oy perustettiin vuonna 2015 juuri tähän tilanteeseen. Kymmenen vuoden aikana yritys on kasvanut tässä murrosympäristössä ja rakentanut toimintamallinsa suoraan tunnistettujen kehityssuuntien päälle.

AIKAJANA 2015–2025

- 2015**
Teollisuussuunnittelu ohittaa rakentamisen kasvussa
- 2018**
Vahva kasvu, osaajapula nousee rakenteelliseksi haasteeksi
- 2020**
Pandemia stressitestinä — vahvat kumppanit selviävät
- 2021–23**
Vihreä siirtymä, Digital Twin ja vastuun kasvu
- 2024–**
Geopolitiikka ja investointien hidastuminen



2015

Rakentamisen varjosta teolliseen asiantuntijatyöhön

Vuonna 2015 suunnittelu- ja konsultointialaa leimasi vielä finanssikriisin jälkeinen varovaisuus. SKOLin suhdannekatsaukset osoittivat teollisuussuunnittelun kasvavan rakennussektoria nopeammin — ensimmäinen selkeä signaali siitä, että alan painopiste oli siirtymässä.

EFCA Barometer 2015 vahvisti saman kehityksen Euroopan tasolla: julkisen sektorin investointien supistuminen pakotti toimistoja hakemaan uusia rooleja teollisuuden kumppaneina.

"Kasvu syntyi teknisestä asiantuntijuudesta, pitenevistä asiakassuhteista ja erikoistumisesta — ei volyymista."

2018

Vahvan kasvun ja osaajapulan esiinmarssi


5–6%

Liikevaihdon vuosikasvu — SKOLin suhdannekatsaus

Vuosina 2018–2019 ala siirtyi selkeään kasvu- ja kehitysvaiheeseen. Tilauskannat olivat historiallisen vahvoja kaikilla sektoreilla. Samalla nousi esiin uusi rakenteellinen haaste: kokoneiden suunnitteluasiantuntijoiden puute.

EFCA FUTURE TRENDS

Automaation ja ohjelmistojen lisääntyvä rooli, simulointi ja varhainen mallinnus osana päätöksentekoa sekä projektien tekninen monimutkaistuminen tunnistettiin pysyviksi muutossuunniksi.



“Suunnittelun painopiste siirtyi yhä aiemmaksi projektien alkuvaiheeseen. Konseptisuunnittelu, vaihtoehtojen vertailu ja riskienhallinta ennen investointipäätöksiä nousivat ratkaisevaan rooliin.”

CAPLANIN NÄKÖKULMA

2020

Pandemia stressitestinä, ei rakennemurroksena

COVID-19-pandemia aiheutti vuonna 2020 äkillisen notkahduksen tilauskannoissa ja henkilöstöodotuksissa. Pudotus oli kuitenkin lyhytaikainen ja epätasainen eri sektoreiden välillä.

Erytisesti energia-, infra- ja teollisuushankkeet pitivät suunnittelualaa pystyssä. Pandemia paljasti eroja toimijoiden välillä: yritykset, joilla oli vahva tekninen ydiosaaminen ja pitkäkestoiset asiakassuhteet, selvisivät merkittävästi volyymirippuvaisia toimistoja paremmin.

*"Pandemia ei siis niinkään muuttanut alan suuntaa
— se vahvisti sen."*

EBITDA 7–7,5%

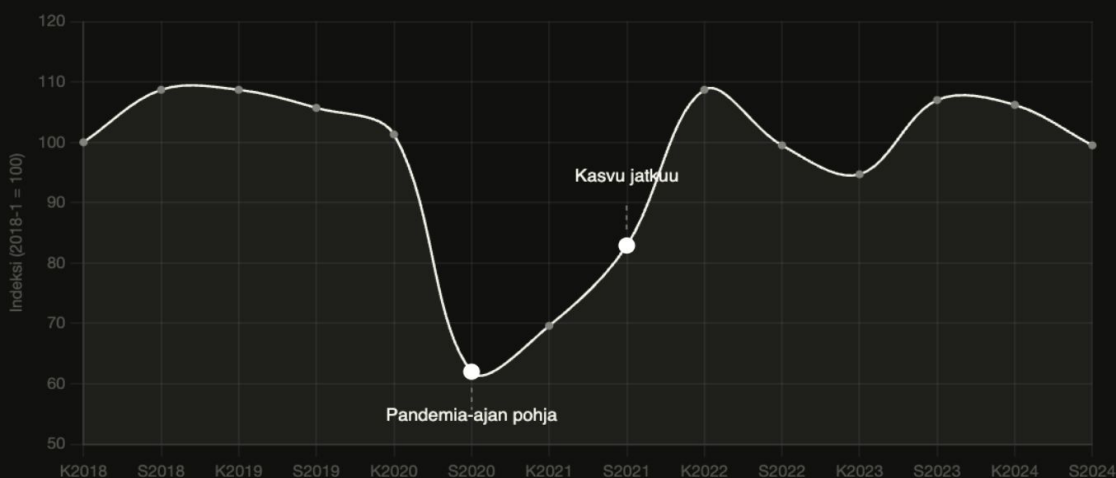
Toimialan kannattavuus
pandemian jälkeisessä kasvussa 2021–2023

2021–2023

Vihreä siirtymä, mallipohjaisuus ja vastuun kasvu

Pandemian jälkeen suunnittelu- ja konsultointiala palasi nopeasti kasvu-uralle. EFCA Barometer -julkaisut 2021–2024 osoittavat vahvat tilauskirjat ja poikkeuksellisen hyvän kannattavuuden.

Asiakkaiden odotukset muuttuivat laadullisesti: digital twin -mallit, simulointi ja tekninen laskenta ovat osa normaalia tekemistä. Suunnittelu ei ole enää vain teknistä suorittamista, vaan keskeinen osa asiakkaan liiketoimintariskin hallintaa.



LÄHDE: EFCA BAROMETER AUTUMN 2024 · INDEKSI 2018-1 = 100

CAPLANIN NÄKÖKULMA

“Caplan julkaisi Digital Twin -palvelunsa vuonna 2018 — jo ennen kuin mallipohjainen suunnittelu ja virtuaalinen testaus olivat nousemassa toimialastandardiksi.”

EFCA:n julkaisujen tunnistamat haasteet nousivat voimakkaammin esiin korona-ajan jälkeisessä murroksessa: asiakkaat eivät enää halunneet odottaa fyysistä prototyyppiä tietääkseen, toimiiko suunnitelma. **Digital Twin mahdollisti simuloinnin, testaamisen ja optimoinnin jo ennen fyysistä rakentamista, ja 2020-luvun alkupuolella siitä alkoi muodostua vahva kilpailuetu.**




2024

Geopolitiikka ja taloudellinen epävarmuus

Geopoliittinen epävarmuus on aiheuttanut erityisesti Suomessa merkittävän muutoksen investointiympäristössä. Investointipäätöksiä on lykätty, energian hinnannousu ja korkea korkotaso ovat hidastaneet toimintaa.

Painotus on siirtynyt selvästi esiselvityksiin, konseptointiin ja kannattavuusanalyysiin. Teollisuus-, energia- ja infrasektorit ovat kuitenkin menestyneet asuntorakentamiseen sijoittuneita toimijoita paremmin.

 *Puolustussektori kasvaa ja Ukrainan jälleenrakentaminen avaa uusia mahdollisuuksia teollisuuden, energian ja infrasuunnittelupalveluille.*

Finland / EK Pro Ukraina -hanke, 2024–2025

ASIAANTUNTIJABRIEFING

Caplanin näkökulma alan kehitykseen



Sami Kangas

Suunnittelujohtaja, Caplan Oy

PALVELURAKENNE

- Mekaniikkasuunnittelu
- Automaatiosuunnittelu
- Sähkösuunnittelu
- Sähköverkot (rakennesuunnittelu)
- Digital Twin
- Tekninen laskenta
- Teollisuuden projektinjohto

*“Suunnittelutyön vaativuus ei ole kasvanut vain teknisesti — se on kasvanut kokonaisuuksien hallinnassa. Alan murros on tarkoittanut sitä, että yksittäinen osasuoritus tai pelkkä tekninen osaaminen ei enää riitä: **asiakas tarvitsee kumppanin, joka näkee mihin yksittäinen osa kuuluu.**”*



ASIAANTUNTIJABRIEFING

Miten kehitys näkyy palveluissa

VARHAINEN LISÄARVO

Konseptisuunnittelu, vaihtoehtojen vertailu, digitaalinen mallintaminen ja riskienhallinta ennen investointipäätöksiä ovat nousseet ratkaisevaan rooliin.

KOKONAISVASTUU

Asiakkaat odottavat kumppanilta kokonaisvastuuta. Toimittajilta vaaditaan kykyä ymmärtää tuotannon reunaehdot ja sovittaa ratkaisut asiakkaan liiketoimintastrategiaan.

EPÄVARMUUDEN HALLINTA

Laadukas suunnittelu on keino vakauttaa päätöksentekoa. Epävarmuuden kasvaessa korostuu kumppanin kyky ennakoida — ei vain toteuttaa.

JOHDONMUKAINEN TOIMINTATAPA

Selkeä toimialafokus, tekninen ydinsaaminen ja matalan organisaatorakenteen tuoma nopeus muodostavat kyvykkyyden toimia asiakkaan tukena vaativissa tilanteissa.

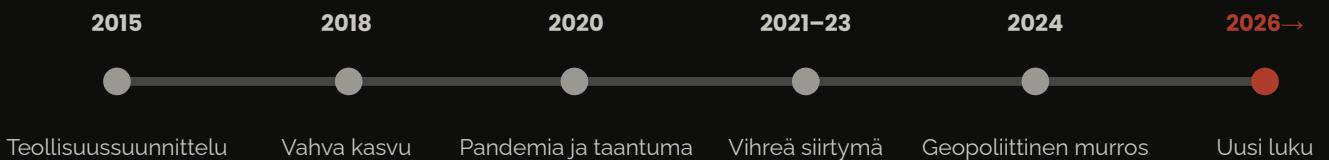
PÄÄTOIMIALAT

Valmistava teollisuus · Energia ja sähkönsiirto · Elintarvike- ja juomateollisuus · Lääkinnälliset laitteet · Metsä- ja puuteollisuus · Metalliteollisuus · Kemianteollisuus · Muovit ja kumi

"Caplan Oy ei ole vain sopeutunut suunnittelualan muutokseen – toimintamalli on rakentunut suoraan tämän kehityksen päälle."

Yrityksemme edustaa sukupolvea, jolle teollinen asiantuntijuus, mallipohjainen suunnittelu ja asiakkaan kokonaisedun ymmärtäminen ovat toiminnan perusta. Tätä perustaa olemme sitoutuneet vaalimaan ja edelleen vahvasti kehittämään omistajien, johdon ja henkilöstön voimin.

Katsomme pitkälle tulevaisuuteen, jonka näemme – vaatimuksineen ja mahdollisuuksineen – sekä yrityksemme että koko alan kannalta suotuisana.



Suunnitellaan tulevaisuus yhdessä!



Jani Erkkilä

Toimitusjohtaja

jani.erkkila@caplan.fi



Harri Sepponen

Myyntijohtaja

harri.sepponen@caplan.fi



Sami Kangas

Suunnittelujohtaja

sami.kangas@caplan.fi



CAPLAN

Päivöläkatu 38 · 60120 Seinäjoki

caplan@caplan.fi · caplan.fi

**Parempaa suunnittelua, tuottavuutta ja
kilpailukykyä teollisuuteen.**